

หลักสูตร “เทคนิคลดต้นทุนและความสูญเปล่า 7 ประการ” (Reducing 7 Waste for Improvement)

หลักการและเหตุผล

ในปัจจุบันท่ามกลางการแข่งขันทางธุรกิจหลายองค์กรต่างพยายามมุ่งสู่ผลกำไรและสร้างความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญซึ่งแนวทางลำดับหนึ่งที่ทุกองค์กรสามารถดำเนินการได้ทันที คือการลดต้นทุน (Cost reduction) โดยเน้นการให้ความสำคัญกับระบบกำจัดความสูญเสียหรือความสูญเปล่าทั้ง 7 ประการ (waste) ในกระบวนการทำงานนำมาสู่การเพิ่มผลผลิต (Productivity) และปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพอีกด้วย

ดังนั้นหลักสูตรนี้มุ่งเน้นการทำให้มีกิจกรรมการกระตุ้นจิตสำนึกที่จะช่วยลดต้นทุนจากความสูญเปล่าทั้ง 7 ประการนี้ออกไปจากองค์กร ด้วยหลักพื้นฐานจากการประยุกต์ใช้เครื่องมือคุณภาพ 7 ชนิด (QC 7 Tools) มาปฏิบัติงานเพื่อเป็นพื้นฐานในการวิเคราะห์ปัญหาอย่างเป็นระบบ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในแนวคิดระบบการผลิตแบบโตโยต้า (Toyota Production System) ที่ประสบความสำเร็จแล้วในปัจจุบันนั่นเอง ทั้งเป็นการเพิ่มศักยภาพของพนักงานให้เกิดการปรับปรุงกระบวนการทำงานและทำให้องค์กรเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันสูงสุดในการดำเนินธุรกิจยุคปัจจุบันได้อีกด้วย

วัตถุประสงค์ / ประโยชน์ที่จะได้รับ

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับความสูญเปล่า (waste) ทั้ง 7 ประการในกระบวนการผลิต
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีแนวคิดการเพิ่มผลผลิตด้วยหลักการ PDAC และ ECRS อย่างเป็นระบบ
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำเครื่องมือคุณภาพ 7 ชนิด (QC 7 Tools) ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อเป็นพื้นฐานในการวิเคราะห์ปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพ
4. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปรับปรุงวิธีการทำงาน รวมถึงสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน

หัวข้อการอบรม / สัมมนา

- หลักแนวคิดและหัวใจสำคัญเกี่ยวกับการเพิ่มผลผลิตและปรับปรุงงานให้ประสบผลสำเร็จแก่องค์กร
- แนวคิดการสร้างทัศนคติที่ดีแบบมีส่วนร่วมและจิตสำนึก QCDSMEE+I ในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน
- ความสูญเปล่า 7 ประการ (7 Waste) ในงานผลิต อันได้แก่พร้อมตัวอย่างประกอบ
 1. ความสูญเปล่าจากการผลิตมากเกินไป (Overproduction)
 2. ความสูญเปล่าจากการรอคอย (Waiting / Delay/Idle Time)
 3. ความสูญเปล่าจากการขนย้าย (Transportation)
 4. ความสูญเปล่าจากกระบวนการที่ไร้ประสิทธิผล (Non-effective Process)
 5. ความสูญเปล่าจากการเก็บสินค้าคงคลัง (Unnecessary Stock)
 6. ความสูญเปล่าจากการเคลื่อนไหว (Motion)
 7. ความสูญเปล่าจากการผลิตของเสีย (Defect / Rework Products)

- แนวคิดการเพิ่มผลผลิตด้วยหลักการ PDAC และ ECRS เพื่อปรับปรุงงาน
- ขั้นตอนและการวิเคราะห์ปัญหาด้วยเครื่องมือคุณภาพ 7 ชนิด (Sep of Quality Control 7 Tools)
- แนวคิดระบบการผลิตแบบโตโยต้า (Toyota Production System) เบื้องต้น
- ตัวอย่างกรณีศึกษาการดำเนินกิจกรรมที่ประสบผลสำเร็จ (Best Practice)
- สรุปการเรียนรู้และถามตอบ

ระยะเวลาอบรม

- 1 วัน (6 ชั่วโมง)

วิธีการฝึกอบรม (ทฤษฎี 30% เชิงปฏิบัติการ 70%)

- การบรรยาย-สาธิตเนื้อหาและทฤษฎี รวมทั้งชมภาพและวีดิทัศน์ประกอบ
- ตัวอย่างกรณีศึกษาสำหรับการฝึกปฏิบัติ
- กิจกรรมกลุ่มระดมสมอง – กิจกรรมกลุ่ม (Workshop)

คุณสมบัติผู้เข้าอบรม

- ผู้บริหาร ผู้จัดการ วิศวกร หัวหน้างาน ที่เกี่ยวข้อง
- ผู้ที่มีหน้าที่หรือผู้ได้รับพิจารณาให้รับผิดชอบงานที่เกี่ยวข้องและผู้สนใจทั่วไป
- โปรดเตรียมเครื่องช่วยคำนวณ / เครื่องคิดเลข ท่านละ 1 เครื่องในการฝึกอบรม

จำนวนผู้เข้าอบรม

- ไม่เกิน 30 คน

กำหนดการฝึกอบรม

ลงทะเบียนเวลา 08.30 น. เริ่มอบรมเวลา 09.00-16.30 น.โดยประมาณ

เวลาพักเบรก 10.30-10.45 น. , 12.00-13.00 น. และ 14.30-14.45 น

ติดต่อจัดอบรมภายในองค์กร In-House Training : คุณอารัญญา(ตัม)

โทร. 02-1753330 , 086-8929330 , 086-6183752

E-mail : info.ptstraining@gmail.com / aranya@ptstraining.co.th

Line: ptstraining