



หลักสูตร

“เทคนิคการลดต้นทุนและขจัดความสูญเสียด้วยหลัก 3 Mus (3 MUs Elimination)”

หลักการและเหตุผล

ทุกองค์กรในภาคอุตสาหกรรมย่อมมุ่งเน้นระบบการจัดการและ การผลิตที่ต้องการสร้างความเชื่อมั่นและการยืนยัน ความสามารถในการทำงานให้ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าสม่ำเสมอเป็นสิ่งสำคัญเป็นอันดับแรก จากปรัชญาการบริหาร จัดการแบบวิถีแห่งโตโยต้า (The Toyota Way) การกำจัดความสูญเสีย (Waste) ต่างๆ ด้วยหลัก 3MUs ออกจากกระบวนการ ทำงานหรือการผลิตให้หมดสิ้นไปคือ MUDA (ความสูญเปล่า) , MURI (ภาระงานเกินกำลัง) , MURA (ความไม่สม่ำเสมอ) เพื่อให้สินค้าหรือบริการมีคุณภาพและต้นทุนการผลิตต่ำ จะเป็นแนวทางนำไปสู่การพัฒนาสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน ของการดำเนินการทางด้านธุรกิจให้อยู่รอดและประสบผลสำเร็จได้เป็นอย่างดี จึงเป็นบทบาทและเป็นหน้าที่ของทุกคนที่สำคัญ อย่างมากในการพัฒนาปรับปรุงการทำงานต่างๆ ให้ช่วยกันทำให้กำจัดความสูญเสียที่จะเกิดขึ้นในองค์กรออกไป

ดังนั้นหลักสูตรนี้จึงมีการพัฒนาขึ้นเพื่อให้ผู้เข้าอบรมต้องมีทั้งความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องและทักษะในการประยุกต์ เครื่องมือและเทคนิคด้านคุณภาพกับการปฏิบัติงาน และการสร้างมาตรฐานอย่างเป็นรูปธรรมในแต่ละขั้นตอนจากแนวคิดการ ออกแบบระบบคุณภาพแบบโตโยต้า (Toyota Production System) ที่ประสบความสำเร็จเป็นอย่างมากในปัจจุบัน

วัตถุประสงค์ / ประโยชน์ที่จะได้รับ

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมในระดับปฏิบัติการมีความเข้าใจในหลักการ และแนวคิดที่เกี่ยวข้องกับ 3MUs เพื่อให้สามารถ นำไปประยุกต์ปรับปรุงพัฒนางานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำความรู้และเทคนิคต่างๆ ไปประยุกต์ใช้ 3MUs ได้อย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจกลยุทธ์และขั้นตอนการดำเนินการ 3MUs เพื่อใช้วางแผนงานอย่างมีประสิทธิภาพ
4. เพื่อกระตุ้นให้ผู้เข้าอบรมมองเห็นโครงสร้างและประโยชน์ในการบริหารงานด้วย 3MUs อย่างเป็นระบบมากขึ้น

หัวข้อการอบรม / สัมมนา

1. บทบาทและความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรในโลกแห่งการแข่งขัน 4.0
 - แนวคิดพื้นฐานและเป้าหมายสำคัญที่สุดของการบริหารจัดการองค์กรและการผลิต
 - ภาพรวมและการลดต้นทุนในมุมมองของการดำเนินธุรกิจสมัยใหม่
 - สาเหตุและปัจจัยสำคัญที่ทำให้คุณภาพในกระบวนการผลิตลดลง
2. ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการจัดการสูญเสีย 3 MUs ออกจากกระบวนการทำงานหรือการผลิต
 - MUDA คือ ความสูญเปล่า หรือความสูญเสียจากการทำงาน
 - MURI คือ การรับภาระงานเกินกำลังหรือมากเกินไป
 - MURA คือ ความไม่สม่ำเสมอหรือไม่ราบเรียบในกระบวนการ

3. กลยุทธ์ที่สำคัญของกำจัดความสูญเสีย (Waste)
 - PDCA, ECRS, SMED, Kaizen, Poka-Yoke
4. เครื่องมือที่ใช้ในการปรับปรุงกระบวนการให้เกิดความต่อเนื่อง
 - การออกแบบและการสร้างงานมาตรฐาน (Standardized Work)
 - แผนภาพกระบวนการ (Flow Process Chart)
 - ประสิทธิภาพเครื่องจักร (Machine Capacity)
 - กระบวนการไหลอย่างต่อเนื่อง (Continuous Flow)
5. แนวคิดพื้นฐานการจัดการแบบวิธีแห่งโตโยต้า (Toyota Production System)
 - การผลิตแบบทันเวลาพอดี (Just In Time - JIT)
 - JIDOKA (Autonomation)
6. ประโยชน์ในการนำมาประยุกต์ใช้งานเชิงปฏิบัติให้ได้ผลในองค์กร
7. กรณีศึกษาที่ประสบความสำเร็จ (Best Practices)
8. สรุปการเรียนรู้และถามตอบ

ระยะเวลาอบรม

- 1 วัน (6 ชั่วโมง)

วิธีการฝึกอบรม (ทฤษฎี 30% เชิงปฏิบัติการ 70%)

- การบรรยาย-สาธิตเนื้อหาและทฤษฎี รวมทั้งชมภาพและวีดิทัศน์ประกอบ
- ตัวอย่างกรณีศึกษาสำหรับการฝึกปฏิบัติ
- กิจกรรมกลุ่มระดมสมอง – กิจกรรมกลุ่ม (Workshop)

คุณสมบัติผู้เข้าอบรม

- ผู้บริหาร ผู้จัดการ วิศวกร หัวหน้างาน ที่เกี่ยวข้อง
- ผู้ที่มีหน้าที่หรือผู้ได้รับพิจารณาให้รับผิดชอบงานที่เกี่ยวข้องและสนใจทั่วไป
- โปรดเตรียมเครื่องช่วยคำนวณ / เครื่องคิดเลข ท่านละ 1 เครื่องในการฝึกอบรม

จำนวนผู้เข้าอบรม - ไม่เกิน 30 คน

กำหนดการฝึกอบรม

ลงทะเบียนเวลา 08.30 น. เริ่มอบรมเวลา 09.00-16.30 น.โดยประมาณ

เวลาพักเบรก 10.30-10.45 น. , 12.00-13.00 น. และ 14.30-14.45 น

ติดต่อจัดอบรมภายในองค์กร In-House Training : คุณอรัญญา(ตุ้ม)

โทร. 02-1753330 , 086-8929330 , 086-6183752

E-mail : info.ptstraining@gmail.com /aranya@ptstraining.co.th