

WORKFORCE ANALYSIS & PLANNING

เทคนิคการวิเคราะห์
และวางแผนอัตรากำลังคน
อย่างมีประสิทธิภาพ



เทคนิคการวิเคราะห์และวางแผนอัตรากำลังคน ให้มีประสิทธิภาพ (Workforce Analysis & Workforce Management)

วันที่ 2 มิถุนายน 2569

09.00-16.00 น. โรงแรม Novotel กรุงเทพฯ สุขุมวิท 20

แม้เศรษฐกิจจะสามารถฟื้นตัวได้อย่างช้า ๆ ในระยะข้างหน้า แต่ก็ยังไม่ใช่ว่าตลาดแรงงานจะฟื้นตัวได้ในเร็ววัน เพราะหลายธุรกิจมีการปรับตัวในด้านการลดต้นทุนด้านบุคลากร ทั้งการปรับวิธีการทำงานและการนำเทคโนโลยีมาใช้ ตลอดจนมีผู้ตกงานเป็นจำนวนมากจากอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจ ส่งผลให้แรงงานจำนวนมากน้อยต้องออกไปเป็นแรงงานนอกระบบ หรือเคลื่อนย้ายแรงงานไปสู่ภาคอุตสาหกรรมอื่น ๆ จึงอาจทำให้บางบางองค์กรไม่สามารถดูดซับแรงงานกลับเข้าระบบได้รวดเร็วเพราะทักษะไม่สอดคล้องกับความต้องการหรือที่เรียกว่าปัญหา "skill mismatch" ในขณะที่ประเทศไทยอยู่ในยุคของการขาดแคลนแรงงานมาก่อน จึงมีแนวโน้มจะเป็นปัญหาที่รุนแรงมากขึ้น ดังนั้น จึงมีความจำเป็นที่องค์กรจะต้องหันมาทบทวนและวิเคราะห์อัตรากำลังเพื่อการวางแผนอัตรากำลังที่เหมาะสม และรองรับกับสถานการณ์ดังกล่าว

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการในการวางแผนกำลังคน และเทคนิคในการ

วิเคราะห์อัตรากำลังอย่างมีระบบ

2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีทักษะในการวิเคราะห์อัตรากำลังในรูปแบบต่าง ๆ และสามารถนำไปปรับใช้ในองค์กรได้

หัวข้อการสัมมนา

- ความหมายและความสำคัญของการวางแผนกำลังคน
- ความเชื่อมโยงแผนกำลังคน กับ แผนกลยุทธ์ขององค์กร
- ขั้นตอนและวิธีการวางแผนกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร
- กระบวนการวิเคราะห์เพื่อกำหนดกลยุทธ์ด้านกำลังคน
 - การวิเคราะห์ความต้องการกำลังคน (Demand Analysis)
 - การวิเคราะห์กำลังคนที่มีอยู่ (Supply Analysis)
 - การวิเคราะห์ส่วนต่างของกำลังคน (Gap Analysis)
 - การวิเคราะห์ความเคลื่อนไหวของอัตรากำลังคนภายใน-ภายนอก (Movement Analysis)
 - การวิเคราะห์ประสิทธิภาพการใช้กำลังคน (Manpower efficiency)
 - การวิเคราะห์งานเพื่อกำหนดคุณสมบัติ (Specification) ของแรงงานที่เหมาะสม
- การออกแบบกระบวนการทำงานเพื่อประสิทธิภาพของการใช้กำลังคน
- เทคนิคการวิเคราะห์ความต้องการอัตรากำลังคน
 - วิเคราะห์กระบวนการตามกระบวนการปฏิบัติงาน (Workflow Analysis)
 - วิเคราะห์ตามปริมาณงานและมาตรฐานเวลาการปฏิบัติงาน (Work Measurement /Time & Motion Study)
 - วิเคราะห์ตามสัดส่วนหรืออัตราส่วนต่าง ๆ (Productivity Ratio/ Input-Output Ratio)
- การบริหารแผนกำลังคนใน 3 สถานการณ์ (คนเกิน คนขาด และพอดี)
- การวิเคราะห์และบริหารอัตรากำลังคนในงานที่มีลักษณะเฉพาะ
 - กรณีสายงานขาย
 - เทคนิควิธีใช้งบประมาณฝ่ายขายเป็นฐาน
 - เทคนิควิธีคำนวณปริมาณงานเป็นฐาน
 - เทคนิควิธีใช้กำไรส่วนเพิ่มเป็นฐาน
 - กรณีสายการผลิต เพื่อให้มีอัตรากำลังที่เหมาะสมตามแผนการผลิต
 - ความสัมพันธ์ระหว่างแผนการผลิตกับอัตรากำลังคน
 - โครงสร้างต้นทุนการผลิต
 - วิเคราะห์อัตรากำลังคนตามแผน Level Production with overtime and subcontract

- วิเคราะห์อัตรากำลังคนตามแผน Chase Plan
- วิเคราะห์อัตรากำลังคนตามแผน Level Production with back order as need

- แนวโน้มตลาดแรงงานหลังยุควิกฤติโควิด และแนวทางการบริหารอัตรากำลัง
- Workshop : การวิเคราะห์งาน

การวิเคราะห์ภาระงาน

การวิเคราะห์อัตรากำลังคนในรูปแบบต่าง ๆ

ระยะเวลาฝึกอบรม 1 วัน

วิทยากร

พงศา บุญชัยวัฒน์ โชติ

อดีตรองกรรมการบริหารองค์กร และผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล ขององค์กรชั้นนำหลายแห่ง

ประสบการณ์งานบริหารทรัพยากรบุคคลมากกว่า 30 ปี อาทิ

- Plantheon Group
- CIMB Thai Bank, Co,LTD.
- Thai Glass Industry, Co,LTD

ปัจจุบันเป็นวิทยากร อาจารย์ ที่ปรึกษา ด้านบริหารองค์กรและทรัพยากรบุคคล ให้กับองค์กรต่าง ๆ

ผลงานเขียน หนังสือ HRMBA “จุดประกายความคิด เสริมอาวุธการบริหารบุคคล”

หนังสือ SMART JD “คำบรรยายลักษณะงานที่กระชับ ฉลาด คล่องแคล่ว ใช้ประโยชน์ได้

หลากหลาย”

▪ อัตราค่าลงทะเบียน/1ท่าน

(รวมค่าเอกสาร อาหารกลางวัน และอาหารว่างตลอดการสัมมนา)

ค่าอบรม	ราคาก่อน VAT	VAT 7%	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย 3%	ราคาสุทธิ
ราคาท่านละ	3,900	273	117	4,056

การชำระค่าอบรม

1. โอนผ่านบัญชีธนาคาร ดังนี้

- 1.1 ธนาคารกสิกรไทย บัญชีสะสมทรัพย์ สาขาโลตัสรามอินทรา 109 เลขที่ 148-3638368
ชื่อบัญชี บริษัทโปรเฟสชั่นแนล เทรนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด
และแฟกซ์ใบ Pay-in และหนังสือรับรองหัก ณ ที่จ่าย (ถ้ามี) ที่ info.ptstraining@gmail.com
พร้อมระบุชื่อบริษัทของท่าน และชื่อหลักสูตร
- 1.2 ชำระด้วยเช็คบริษัท สั่งจ่าย บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เทรนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด (Professional Training Solution Co., Ltd)

2. หัก ณ ที่จ่าย 3% ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0105566006450

บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เทรนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด

เลขที่ 89/161 หมู่บ้านพฤษภาวิไล 23 ซ.พระยาสุเรนทร์ 21 แขวง 3

แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510

รายละเอียดเพิ่มเติม กรุณาติดต่อ: คุณอรรณญา (ตุ้ม)

Professional Training Solution

Tel 02-1753330, 086-6183752

www.ptstraining.co.th

Email info.ptstraining@gmail.com, ptstraining3@gmail.com

ค่าฝึกอบรม สามารถหักค่าใช้จ่ายทางภาษีนิติบุคคลได้ 200% ของค่าใช้จ่ายจริง

(พระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 437 ใช้ 19 ตุลาคม พ.ศ.2548 เป็นต้นไป)

แบบฟอร์มลงทะเบียน

**เทคนิคการวิเคราะห์และวางแผนอัตรากำลังคน ให้มีประสิทธิภาพ
(Workforce Analysis & Workforce Management)**

ส่งมาที่ info.ptstraining@gmail.com หรือ ptstraining3@gmail.com

บริษัท _____

ที่อยู่อกใบกำกับภาษี _____

รหัสไปรษณีย์ _____ เลขประจำตัวผู้เสียภาษี _____

ชื่อผู้ประสานงาน (HR) _____ โทรศัพท์ _____ ต่อ _____

Fax: _____ E-mail: _____

วันสัมมนา _____

1. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง: _____ มือถือ _____

2. E-mail: _____

ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง: _____ มือถือ _____

3. E-mail: _____

ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง: _____ มือถือ _____

E-mail: _____