หลักสูตร “ระบบการผลิตแบบ (ทันเวลา) พอดี”

(Just in Time Production System)



หลักการและเหตุผล

ปรัชญาการจัดการแบบวิถีแห่งโตโยต้า (The Toyota Way) เป็นปรัชญาที่มีจุดประสงค์มุ่งเน้นให้สินค้าหรือบริหารมีคุณภาพและต้นทุนการผลิตต่ำ โดยขจัดความสูญเปล่า (Muda) ในกระบวนการให้หมดสิ้นไปเมื่อนำมาประยุกต์ใช้ในภาคอุตสาหกรรมจะเรียกโดยทั่วไปมักเรียกว่า ระบบการผลิตแบบโตโยต้า (Toyota Production System - TPS) โดยยึดหลักการสำคัญ 2 เสาหลักคือ Just In Time (JIT) และ JIDOKA (Autonomation) โดยเฉพาะแนวคิดการผลิตแบบทันเวลาพอดี (Just In Time - JIT) นั้น มีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการนำมาปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงานและการผลิตในองค์กรเป็นอย่างมาก รวมทั้งสามารถขยายผลและถ่ายทอดองค์ความรู้นี้ไปสู่พนักงานและผู้สนับสนุน (Suppliers) ให้มีประสิทธิภาพด้วย

ดังนั้นหลักสูตรนี้จึงออกแบบมาจากผสมผสานหลักวิชาการและประสบการณ์จริงของวิทยากรให้ผู้เข้าอบรมมีแนวทางปฏิบัติที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้ให้เข้าใจง่ายอย่างเหมาะสมกับบริบทในองค์ได้อย่างเป็นรูปธรรม ด้วยหลักพื้นฐานจากการประยุกต์ใช้เครื่องมือมาวิเคราะห์ปัญหาอย่างเป็นระบบ ทั้งเป็นการเพิ่มศักยภาพของพนักงานให้เกิดการปรับปรุงกระบวนการทำงานและเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันสูงสุดในในการดำเนินธุรกิจยุคปัจจุบันได้อีกด้วย

วัตถุประสงค์ / ประโยชน์ที่จะได้รับ

1. ให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้และความเข้าใจในหลักการและแนวคิดแบบทันเวลาพอดี (Just In Time - JIT)
2. ให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำเทคนิคการลดต้นทุนการผลิตแบบแบบทันเวลาพอดี (JIT) ให้เหมาะสมได้
3. ให้ผู้เข้าอบรมมีแนวทางการบริหารและพัฒนากระบวนการผลิตแบบทันเวลาพอดี (JIT) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำไปประยุกต์ใช้เครื่องมือต่างๆ ในการปรับปรุงวิธีการทำงานได้

หัวข้อการอบรม / สัมมนา

1. หลักแนวคิดและหัวใจสำคัญเกี่ยวกับการเพิ่มผลผลิตและปรับปรุงงานให้ประสบผลสำเร็จแก่องค์กร
   - ความสูญเปล่า 3 ประการ (3MUs : Muri , Mura , Muda) มีอะไรบ้าง? จะขจัดออกไปได้อย่าง?
   - หลักการพื้นฐานและแนวคิดการจัดการต้นทุนและการลดต้นทุนในองค์กร
2. แนวคิดการผลิตแบบทันเวลาพอดี (Just In Time - JIT)
   - การควบคุมพื้นที่ทำงานด้วยตนเอง (Work site Control)
   - การไหลอย่างแบบชิ้นเดียวต่อเนื่อง (One-Piece Flow)
   - ระบบดึง (Pull System)
   - งานมาตรฐาน (Standardized Work)
   - การมุ่งขจัดความสูญเปล่า (Reduce Waste)
3. หลักการและเทคนิคการลดต้นทุนการผลิตแบบแบบทันเวลาพอดี (Just In Time - JIT)

- การพิจารณาและตัดสินใจ (Nemawashi)
- แนวคิด 5 Gen ในการปรับปรุงงาน
- หลักการปรับปรุงงานตามหลัก 7Rs.
- แก้ปัญหาอย่างจริงจังด้วย 5 Why Analysis
- หลักการใช้คัมบัง (Kanban)
- Visual Management and Poka yoke

4. กรณีศึกษาที่ประสบความสำเร็จ (Best Practice)
5. สรุปการเรียนรู้และถามตอบ

วิทยากร อ.บรรพต เทพฤทธิ์

การศึกษาและวุฒิบัตร

- **ปริญญาโท วิศวกรรมอุตสาหการ** Master's Degree of Industrial Engineering (M.IE.)
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Chulalongkorn University
- **ปริญญาตรี เทคโนโลยีอุตสาหกรรม (การผลิต)**
  Bachelor's degree of Industrial Technology in Production Technology
  สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ King Mongkut's Institute of Technology North Bangkok

ประสบการณ์ทำงานปัจจุบัน

- Plant Manager , EMR
  Holy Plas Company Limited

ประสบการณ์ทำงานในอดีต

- Production Manager (Assistance Factory Manager)
  Thongchai Mitoyo Company Limited

- Production Manager ,Mitsubishi Engine Co., Ltd. (MEC)
- Production Manager (Assistant General Manager of Production Division)
  Thai Steel Cable Public Company Limited

- Production Manager
- Production Planning Control Manager,
  Srithai Auto Seat Industry Co., Ltd.

- Leader project team/Industrial Engineer
- Research and Productivity Section
- Research and Productivity Department
  GFPT Public Company Limited

ระยะเวลาอบรม - 1 วัน (6 ชั่วโมง)

วิธีการฝึกอบรม (ทฤษฎี 30% เชิงปฏิบัติการ 70%)

- การบรรยาย-สาธิตเนื้อหาและทฤษฎี รวมทั้งชมภาพและวีดีทัศน์ประกอบ
- ตัวอย่างกรณีศึกษาสำหรับการฝึกปฏิบัติ
- กิจกรรมกลุ่มระดมสมอง – กิจกรรมกลุ่ม (Workshop)

คุณสมบัติผู้เข้าอบรม

- ผู้บริหาร ผู้จัดการ วิศวกร หัวหน้างาน ที่เกี่ยวข้อง
- ผู้ที่มีหน้าที่หรือผู้ได้รับพิจารณาให้รับผิดชอบงานที่เกี่ยวข้องและผู้สนใจทั่วไป
- โปรดเตรียมเครื่องช่วยคำนวณ / เครื่องคิดเลข ท่านละ 1 เครื่องในการฝึกอบรม

จำนวนผู้เข้าอบรม

- ไม่เกิน 30 คน

วุฒิบัตรจากสถาบันโปรเฟสชั่นแนล เทรนนิ่ง โซลูชั่น

การชำระเงิน:

1. โอนผ่านบัญชีธนาคาร ดังนี้
   - ธนาคารกสิกรไทย บัญชีสะสมทรัพย์ สาขาเดอะมอลล์บางกะปิ เลขที่ 732-2-458238
   - ธนาคารกรุงเทพ บัญชีออมทรัพย์ สาขาโลตัสรามอินทรา 109 เลขที่ 029-7110496

   ชื่อบัญชี หจก.โปรเฟสชั่นแนล เทรนนิ่ง โซลูชั่น
   ส่ง ใบ Pay-in และหนังสือรับรองหัก ณ ทีจ่าย (ถ้ามี) มาที่ E-mail : ptstraining3@gmail.com
   พร้อมระบุชื่อบริษัทของท่าน และชื่อหลักสูตร
2. ชำระด้วยเช็คบริษัท สั่งจ่าย หจก.โปรเฟสชั่นแนล เทรนนิ่ง โซลูชั่น (Professional Training Solution Ltd,

รายละเอียดเพิ่มเติม ติดต่อ: คุณอรัญญา 086-8929330
Professional Training Solution
Tel 02-1753330, 086-6183752
www.ptstraining.in.th
E-mail: info.ptstraining@gmail.com, public.ptstraining@gmail.com

กรณีหักภาษี ณ ที่จ่าย ส่งเอกสารมาที่

หจก.โปรเฟสชั่นแนล เทรนนิ่ง โซลูชั่น

เลขที่ 89/161 หมู่บ้านพฤกษาวิลล์ 23 ซ.พระยาสุเรนทร์ 21 แยก 3

แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0103553030100

แบบฟอร์มการลงทะเบียน

ระบบการผลิตแบบ (ทันเวลา) พอดี”

(Just in Time Production System)

ส่งมาที่ email ptstraining3@gmail.com หรือ info@ptstraining.co.th

บริษัท_____

ที่อยู่ออกใบกำกับภาษี_____

_____

รหัสไปรษณีย์_____TAX ID_____

ชื่อผู้ประสานงาน (HR)_____โทรศัพท์ _____ต่อ_____

Fax: _____ E-mail: _____

วันสัมมนา_____

1. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____
   ตำแหน่ง: _____มือถือ _____
   E-mail: _____
2. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____
   ตำแหน่ง: _____มือถือ: _____
   E-mail: _____
3. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____
   ตำแหน่ง: _____มือถือ: _____
   E-mail: _____
4. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____
   ตำแหน่ง: _____มือถือ: _____
   E-mail: _____

หมายเหตุ กรณียกเลิกการเข้าสัมมนากรุณาแจ้งล่วงหน้า 7 วันก่อนวันสัมมนา มิฉะนั้นจะต้องชำระ 30% ของราคาค่าสัมมนา

ค่าฝึกอบรม สามารถหักค่าใช้จ่ายทางภาษีนิติบุคคลได้ 200% ของค่าใช้จ่ายจริง

(พระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 437 ใช้ 19 ตุลาคม พ .ศ.2548 เป็นต้นไป