

หลักสูตร : เทคนิคการลดต้นทุน ที่ทุกคนมีส่วนร่วม

Total Cost Reduction Activity

COST REDUCTION TECHNIQUES AND WORK IMPROVEMENT



หลักสูตร การลดต้นทุนที่ทุกคนมีส่วนร่วมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

วันที่ 23 เมษายน 2569

9.00-16.00 น. โรงแรมเดอะพาลาสโซ รัชดา

ในโลกการแข่งขันทางอุตสาหกรรมปัจจุบัน องค์กรธุรกิจต่างมุ่งแสวงหาแนวทางการผลิต, การบริหาร กระบวนการที่จะสามารถตอบโจทย์ทางด้านการแข่งขันได้ ทั้งเรื่องคุณภาพ ต้นทุนการผลิต และระยะเวลาที่ใช้ ในการผลิตจนถึงการส่งมอบ ดังนั้นการบริหารการผลิตสำหรับหัวหน้างาน จึงมีความสำคัญอย่างมาก การบริหารจัดการได้ดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลย่อมจะทำให้ผลลัพธ์ Q C D (Quality, Cost, Delivery) เป็นที่พึงพอใจจนถึงเกินความคาดหวังของลูกค้าได้ ทำให้องค์กรสามารถแข่งขันได้และเติบโตอย่างยั่งยืน

ความสำเร็จทางด้านการบริหารงาน หมายถึงความสามารถในการผลิตสินค้าได้ตรงตามเป้าหมาย ทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพ ด้วยต้นทุนที่ต่ำที่สุด ความสามารถในการผลิตที่ถูกต้องนั้น ควรเทียบกับข้อสมมติฐานที่กำลังการผลิตสม่ำเสมอ ตลอดระยะเวลาที่มีทั้งหมดของปี การปรับปรุงกระบวนการทำงาน โดยใช้เครื่องมือที่ในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบนั้น ถูกพัฒนามาอย่างต่อเนื่องและประสบผลสำเร็จ แต่การขาดความรู้ ความเข้าใจ ที่จะส่งเสริมการทำงานให้บรรลุเป้าหมายในการทำงานของหัวหน้างาน จึงเป็นสิ่งสำคัญ เพื่อให้กลไกที่สำคัญขององค์กรคือ หัวหน้างานในทุกระดับ ที่เป็นผู้รับมอบนโยบายและแผนงานของผู้บริหาร นำไปปฏิบัติและควบคุมผู้ใต้บังคับบัญชาให้สามารถทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายต่อไป หากบริษัทใดให้ความรู้เกี่ยวกับการทักษะด้านการจัดการให้กับ หัวหน้างานแล้วนั้น ก็จะพบการเปลี่ยนแปลงในการปฏิบัติงานไปในทางที่ดีขึ้นได้อย่างแน่นอน เช่นลดต้นทุนการผลิต ลดปัญหาความเสียหาย ลดความสูญเสียจากการแก้ไข การรอคอยงาน การขาดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และยังสามารถสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับบุคลากรภายในได้อีกด้วย

หลักสูตร **"การลดต้นทุนที่ทุกคนมีส่วนร่วมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน"** จะกล่าวถึงสิ่งที่เป็นเรื่องธรรมดาๆ ที่ว่าด้วยวัตถุดิบ และกระบวนการผลิต รวมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้อง ตามหลัก 4M (Man / Machine / Method / Materials) โดยจะเน้นการวิเคราะห์หาสาเหตุที่เป็นหัวใจของการผลิตให้ประสบผลสำเร็จตามแนวทางของ Kpi และแนวทางการแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็ว (Quick response management) รวมถึงการปรับปรุงอย่าง

หลักสูตร : เทคนิคการลดต้นทุน ที่ทุกคนมีส่วนร่วม

Total Cost Reduction Activity

ต่อเนื่องตามหลักการ PDCA อย่างได้ผล เพื่อให้ได้คำตอบในเรื่องต้นทุน ผลกำไร และประสิทธิภาพ ซึ่งจะเป็นประโยชน์มหาศาลกับการบริหารงานทั้งในส่วนผลิต และการบริหารหลักขององค์กร

วัตถุประสงค์

1. เพื่อสร้างแนวคิดในการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุน ในการบริหารการผลิต
2. เพื่อเสริมสร้างแนวคิดการป้องกันการวิเคราะห์และแก้ไขปัญหาอย่างเป็นมีรูปแบบ เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาหน่วยงานและบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความมั่นใจในการเลือกใช้กิจกรรมเสริมในการลดต้นทุน เพื่อสร้างการทำงานเป็นทีม การยอมรับในความเห็นที่แตกต่าง เกิดความสามัคคี เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับผู้เข้ารับการอบรม

หัวข้อการอบรม

1. หลักการดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมและงานบริการในปัจจุบัน
2. “กำไร” ขององค์กรเกิดขึ้นจากสิ่งใด
3. ความหมายและความสำคัญของคำว่า “ต้นทุน”
 - ต้นทุนคงที่ และต้นทุนแปรผัน
4. รูปแบบการคิดในการพัฒนางานที่เกี่ยวข้องเนื่องในการทำงาน

Workshop1 Growth mindset Vs Fixed mindset

5. จิตสำนึกและจิตสำนึกคุณภาพคืออะไร
 - สิ่งที่ถูกคาดหวังจากงานของเรา
 - กลยุทธ์เพื่อสร้างความตระหนักในคุณภาพให้กับพนักงาน
6. ปัจจัย 4 ด้าน ที่ส่งผลต่อคุณภาพและการลดของเสีย

Workshop2: วิเคราะห์ปัจจัย 4 ด้านที่ส่งผลต่อคุณภาพในการทำงาน

7. แนวทางการสร้างความตระหนักในคุณภาพ
 - เทคนิคการลดความผิดพลาดในการทำงานเบื้องต้น 10 ประการ

Workshop3: ป้องกันความผิดพลาดจากการทำงานเบื้องต้น

8. การลดความสูญเสียและลดต้นทุนในการทำงานด้วย 8 Waste

หลักสูตร : เทคนิคการลดต้นทุน ที่ทุกคนมีส่วนร่วม

Total Cost Reduction Activity

9. เทคนิคการปรับปรุงกระบวนการด้วย Process Flow Chart อย่างง่าย

10. รู้จักการปรับปรุงกระบวนการเพื่อลดความสูญเสียด้วยเทคนิค ECRS

Eliminate = ตัดสิ่งที่ไม่จำเป็นออก

Combine = เอามารวมกัน

Re-arrange = จัดเรียงใหม่

Simplify = ทำให้ง่ายขึ้น

Work Shop4 “ระดมสมองเพื่อวิเคราะห์ความสูญเสียในการทำงาน”

Work Shop5 “มาสร้างเป้าหมายการลดต้นทุนด้วยการทำงานเป็นทีม”

-แลกเปลี่ยนเรียนรู้ถามตอบ

กลุ่มเป้าหมาย

หัวหน้างาน พนักงาน และผู้สนใจทั่วไป

รูปแบบการสัมมนา

1. การบรรยาย 40 %
2. เกมส์ / กิจกรรมกลุ่ม / ฝึกปฏิบัติ Workshop และการนำเสนอผลงานกลุ่ม 50%
3. กรณีศึกษา และดูภาพยนตร์ 10 %

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้เข้าอบรมสามารถเรียนรู้และเข้าใจหลักการลดต้นทุนอย่างถูกต้อง
2. ผู้เข้าอบรมสามารถนำหลักการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องไปประยุกต์ใช้กับงานของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. ผู้เข้าอบรมสามารถเรียนรู้การทำงานร่วมกับผู้อื่น
4. ผู้เข้าอบรมมีจิตสำนึกเรื่องการลดต้นทุนและทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ผู้เข้าอบรมมีสำนึกการรักษองค์กรมากขึ้น

อัตราค่าลงทะเบียน

(รวมค่าเอกสาร อาหารกลางวัน และอาหารว่างตลอดการสัมมนา)

ค่าอบรม	ราคาก่อน VAT	VAT 7%	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย 3%	ราคาสุทธิ
ราคาท่านละ	3,500	245	105	3,640

วิธีการชำระเงิน:

1. โอนผ่านบัญชีธนาคาร ดังนี้

Cost reduction

หลักสูตร : เทคนิคการลดต้นทุน ที่ทุกคนมีส่วนร่วม

Total Cost Reduction Activity

1.1 ธนาคารกสิกรไทย บัญชีสะสมทรัพย์ สาขาเดอะมอลล์บางกะปิ เลขที่ 148-363836-8

ชื่อบัญชี บจก . โปรเฟสชั่นแนล เทรนนิ่ง โซลูชั่น

และแฟกซ์ใบ Pay-in และหนังสือรับรองหัก ณ ที่จ่าย (ถ้ามี) ที่ info.ptstraining@gmail.com

พร้อมระบุชื่อบริษัทของท่าน และชื่อหลักสูตร

1.2 ชำระด้วยเช็คบริษัท ส่งจ่าย บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เทรนนิ่ง โซลูชั่น.(Professional Training Solution Ltd)

หลักสูตร : เทคนิคการลดต้นทุน ที่ทุกคนมีส่วนร่วม

Total Cost Reduction Activity

แบบฟอร์มการลงทะเบียน

การลดต้นทุนที่ทุกคนมีส่วนร่วมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
(Total Cost Reduction Activity)

ส่งมาที่ info.ptstraining@gmail.com หรือ ptstraining3@gmail.com

บริษัท _____

ที่อยู่อกใบกำกับภาษี _____

รหัสไปรษณีย์ _____ TAX ID _____

ชื่อผู้ประสานงาน (HR) _____ โทรศัพท์ _____ ต่อ _____

Fax: _____ E-mail: _____

วันสัมมนา _____

1. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง: _____ มือถือ: _____

E-mail: _____

ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

E-mail: _____

2. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง: _____ มือถือ: _____

E-mail: _____

3. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง: _____ มือถือ: _____

4. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง: _____ มือถือ: _____

5. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง: _____ มือถือ: _____