

LEAN MANAGEMENT SYSTEM

19.05.2569



อาจารย์บัณฑิต ภิโรจนวงศ์

การจัดทำระบบลีน (Lean Management System)

19 มิถุนายน 2569

09.00 – 16.00 น.

**** โรงแรมโกลด์ ออร์คิด กรุงเทพฯ (ถนนวิภาวดีฯ-สุทธิสาร)**

หลักการและเหตุผล

Lean Management System เป็นแนวคิดการบริหารแบบ Lean คือ แนวคิดในการบริหารจัดการทั้งด้านการผลิต และการบริการภายในและภายนอกองค์กรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยการขจัดความสิ้นเปลืองและสูญเสีย (Wastes) ของทุกกิจกรรม และกระบวนการดำเนินงานที่ไม่ได้ก่อให้เกิด มูลค่า โดยการทำให้ต้นทุนต่ำลง และเพิ่มทุก ๆ กิจกรรมที่สร้างคุณค่า (Values) ให้กับผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่ต่ำอย่างเหมาะสม ระบบ LEAN คือ การปรับ การบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ผ่านการลดกระบวนการทำงานที่ไม่สร้างมูลค่า พร้อมความสามารถในการปรับตัวเพื่อสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

Lean เปรียบเสมือนเครื่องมือเพื่อสร้างความเป็นเลิศของกระบวนการต่าง ๆ ในการบริหารจัดการโดยมีเป้าหมายในเรื่องของการปรับปรุง พัฒนา กระบวนการ เพื่อลดระยะเวลาของการดำเนินงาน และทำอย่างไรให้กระบวนการทั้งหมดในการดำเนินงานปราศจากความสูญเสีย (Wastes or Losses) ที่ก่อให้เกิดต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากกระบวนการนั้น ๆ รวมถึงเพื่อให้เกิดการปรับตัวเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดได้ทันเวลาพอดี และที่สำคัญคือการมีประสิทธิภาพและศักยภาพเหนือคู่แข่งรายอื่น ๆ ที่อยู่ในตลาดเดียวกัน

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ความรู้ สร้างทักษะ ความเข้าใจในปรัชญา ความหมาย เป้าหมาย วัตถุประสงค์ และเครื่องมือของต่าง ๆ ของ Lean Management System
2. เพื่อสร้างให้ผู้บริหารมีความเข้าใจ และมีความสามารถในการบรรลุผลการดำเนินงานในการดำเนินงานแบบ Lean Management System

3. เพื่อสามารถวางแผน สร้างสรรค์ ปรับปรุง พัฒนาโครงการต่าง ๆ โดยใช้แนวทางแบบ Lean Management System สำหรับการดำเนินงาน ทั้งการผลิตและการบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. เพื่อสร้างความเข้าใจในบทบาทของผู้นำการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้องค์กรเข้าสู่ Lean Management System
5. เพื่อลดต้นทุน ลดระยะเวลาการดำเนินงาน ลดความสูญเปล่า ลดข้อบกพร่องและความสูญเสีย เพิ่มคุณค่าให้กับ การดำเนินงานของผู้บริหารและปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง

เนื้อหาของหลักสูตร

1. Lean Management คืออะไร, วัตถุประสงค์, คุณค่าที่ได้รับ
2. หลักการแบบ Lean Management และการลดความสูญเปล่า
3. การบริหารจัดการแบบ Lean Management
4. ประโยชน์ของการจัดการแบบ Lean Management
5. ขั้นตอนการทำ Lean Management
 - กำหนดคุณค่า (Value): ระบุว่าลูกค้าต้องการอะไรอย่างแท้จริง อะไรคือสิ่งที่ลูกค้าต้องการ
 - ทำแผนผังสายธารคุณค่า (Value Stream Mapping - VSM): เขียนผังขั้นตอนการทำงานทั้งหมดเพื่อระบุขั้นตอนที่ไม่จำเป็น (Waste) หรือความสูญเปล่า
 - สร้างการไหลของงาน (Create Flow): จัดเรียงกระบวนการใหม่ ตัดขั้นตอนที่ล่าช้าหรือซ้ำซ้อนออก เพื่อให้งาน ไหลลื่น หรือขั้นตอนที่ไม่เกิดคุณค่า
 - ระบบดึง (Pull): ผลิตหรือทำงานเมื่อมีความต้องการจริงจากลูกค้าเท่านั้น เพื่อลดงานระหว่างทำ (WIP) และสต็อก คงคลัง รวมถึงการส่งมอบที่ทันต่อเวลา
 - ความสมบูรณ์แบบ (Perfection/Kaizen): ปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่องเพื่อขจัดความสูญเปล่าให้หมดไปได้ อย่างสม่ำเสมอ
6. เครื่องมือของ Lean Management Tools
 - ผังสายธารแห่งคุณค่า (Value Stream Mapping)
 - การปฏิบัติงานแบบทันเวลาพอดี (Just in time: JIT)
 - การไหลของงานอย่างต่อเนื่อง (Continuous Flow)
 - การปฏิบัติงานอย่างเป็นมาตรฐาน (Standardized Work)
 - การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง (Kaizen)
 - 5ส. (5S.)
 - อื่น ๆ
7. กลยุทธ์การปรับปรุงองค์กรและการดำเนินงานด้วย Lean Management

ระยะเวลาอบรม 1 วัน ตั้งแต่เวลา 09.00-16.00 น.

Fee Seminar/ อัตราค่าลงทะเบียน ต่อ 1 คน

(รวมค่าวิทยากร เอกสารบรรยาย อาหารกลางวัน เครื่องดื่ม 2 เบรก วัสดุบัตร)

ค่าธรรมเนียม (Seminar Fee)	ราคาก่อน VAT	VAT 7%	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย 3%	ราคาสุทธิ
ค่าสัมมนา Onsite / 1 ท่าน	3,900	273	(117)	4,056
ค่าสัมมนา 3 ท่านๆละ	3500	245	105	3,640

การชำระค่าธรรมเนียม (โอนผ่านบัญชีธนาคารเท่านั้น)

1. โอนผ่านบัญชีธนาคาร ดังนี้

1.1 ธนาคารกสิกรไทย บัญชีออมทรัพย์ สาขาโลตัสรามอินทรา 109 เลขที่ 148-3-63836-8

ชื่อบัญชี บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เทรนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด

และแฟกซ์ใบ Pay-in และหนังสือรับรองหัก ณ ที่จ่าย (ถ้ามี) info.ptstraining@gmail.com

พร้อมระบุชื่อบริษัทของท่าน และชื่อหลักสูตร

1. ชำระด้วยเช็คบริษัท สั่งจ่าย บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เทรนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด (Professional Training Solution Co.,Ltd.)

2. หัก ณ ที่จ่าย 3% ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0105566006450

บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เทรนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด

เลขที่ 89/161 หมู่บ้านพฤษภาวิไล 23 ซ.พระยาสุเรนทร์ 21 แขวง 3

แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510

รายละเอียดเพิ่มเติม กรุณาติดต่อ: คุณอรุณญา 086-8929330

Professional Training Solution

Tel 02-1753330, 086-6183752 ,

www.ptstraining.co.th

อีเมล info.ptstraining@gmail.com, ptstraining3@gmail.com

แบบฟอร์มการลงทะเบียน

การจัดทำระบบลีน (Lean Management System)

ส่งมาที่ info.ptstraining@gmail.com หรือ ptstraining3@gmail.com

บริษัท _____

ที่อยู่อกใบกำกับภาษี _____

_____ เลขประจำตัวผู้เสียภาษี _____

ชื่อผู้ประสานงาน (HR) _____ โทรศัพท์ _____ ต่อ _____

Fax: _____ E-mail: _____

วันสัมมนา _____

1. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง: _____ มือถือ: _____

E-mail: _____

2. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง: _____ มือถือ: _____

E-mail: _____

3. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง: _____ มือถือ: _____

E-mail: _____